



# **LCC-forum**

**Årsmøte onsdag 31. mai 2023**

**Kl. 10.00**

**På Clarion Hotel Oslo**



**LCC-forum**  
**Årsmøte onsdag 31. mai kl. 10.00 – 11.00**  
**På Clarion Hotel Oslo**

**Dagsorden:**

- 1. KONSTITUERING  
VALG AV MØTELEDER OG REFERENT**
- 2. GODKJENNING AV INNKALLING OG SAKSLISTE**
- 3. VALG AV TO REPRESENTANTER TIL Å UNDERTEGNE PROTOKOLL**
- 4. INFORMASJON OM ÅRET 2022-2023  
REGNSKAP 2022  
REGNSKAPSRAPPORT 1. KVARTAL 2023**
- 5. INNKOMNE FORSLAG  
INGEN FORSLAG INNKOMMET**
- 6. VEDTEKSENDRINGER**
- 7. FASTSETTELSE AV KONTINGENT FOR 2024**
- 8. ORIENTERING OM STRATEGIPLAN 2022 – 2025 OG HANDLINGSPLAN 2023 -  
2024**
- 9. BUDSJETT FOR 2024**
- 10. VALG AV STYRE OG VALGKOMITÉ  
VALGKOMITEENS FORSLAG FREMLEGGES OG VALG GJENNOMFØRES**



**LCC-forum**  
**Årsmøte onsdag 31. mai kl. 10.00**

## **DAGSORDEN**

### **SAK 1. KONSTITUERING** **VALG AV MØTELEDER OG REFERENT**

I henhold til vedtektenes § 8 skal det velges møteleder og referent.  
Det skal også velges et tellekorps på to personer.

#### **Forslag til vedtak:**

Styreleder Anne Kathrine Larssen velges til møteleder og administrasjonsleder Siri Ulvin velges til referent.

#### **VEDTAK:**

### **SAK 2. GODKJENNING AV INNKALLING OG SAKSLISTE**

#### **Forslag til vedtak:**

Innkalling og saksliste godkjennes.

#### **VEDTAK:**

### **SAK 3. VALG AV TO REPRESENTANTER TIL Å UNDERTEGNE PROTOKOLL**

I henhold til vedtektenes § 8 skal det velges to representanter til å undertegne protokollen.

#### **VEDTAK:**

### **SAK 4. INFORMASJON OM ÅRET 2022-2023** **REGNSKAP 2022 OG** **REGNSKAPSRAPPORT 1. KVARTAL 2023**

Informasjon om året 2022-2023, inkludert regnskap 2022 og regnskapsrapport 1. kvartal 2023, er vedlagt innkallingen som eget dokument.

#### **VEDTAK:**

### **SAK 5. INNKOMNE FORSLAG**

Ingen forslag er innkommet.

## **SAK 6. VEDTEKTSENDRINGER**

Gjeldende vedtekter er vedlegg 1. Styret ønsker å foreslå en vedtektsendring.

Vedtektenes

### **§ 4 MEDLEMSKAP**

Endres fra

«Medlemmer kan være alle aktører med tilknytning til BAE-næringen, inklusiv enkeltpersoner.»

til

«Medlemmer kan være alle aktører med tilknytning til BAE-næringen, inklusiv enkeltpersoner og studenter.»

Begrunnelse:

Styret ønsker at LCC-forum skal arbeide for å rekruttere studenter til forumet og forumets aktiviteter, og anser at et studentmedlemskap vil bidra til at de som er medlemmer føler en sterkere tilknytning til forumet.

### **Forslag til vedtak:**

§ 4 MEDLEMSKAP

Skal lyde

«Medlemmer kan være alle aktører med tilknytning til BAE-næringen, inklusiv enkeltpersoner og studenter.»

### **VEDTAK:**

## **SAK 7. FASTSETTELSE AV KONTINGENT FOR 2024**

Årsmøtet 2022 vedtok at kontingent for LCC-forum 2023 er kr. 4000 for bedriftsmedlemmer, kr. 500 for personlige medlemmer / enkeltpersonforetak og kr.100 for studentmedlemmer. Styret mener at kontingenten for 2024 skal være uendret i forhold til 2023.

Styret legger derfor følgende forslag til kontingent for LCC-forum 2024 fram for årsmøtet til behandling:

### **Forslag til vedtak:**

Kontingent for LCC-forum 2024:

Kr. 4000 for bedriftsmedlemmer

Kr. 500 for personlige medlemmer/enkeltpersonforetak

Kr. 0 for studentmedlemmer

Kontingent for 2024 kreves inn av sekretariatet i januar/februar 2024.

### **VEDTAK:**

## **SAK 8. ORIENTERING OM STRATEGIPLAN 2022-2025 OG HANDLINGSPLAN 2023-2024**



Strategi for LCC-forum 2022-2025 er vedlegg 2. Det vil bli orientert om denne samt om Handlingsplan for LCC-forum 2023-2024.

Styret ber årsmøtet om innspill og synspunkter som det nye styret kan ta med i det videre arbeidet.


#### Forslag til vedtak:

Strategiplan 2022-2025 og Handlingsplan for LCC-forum 2023-2024 tas til orientering.

#### VEDTAK:

### SAK 9. BUDSJETT FOR 2024

Styrets forslag til budsjett for 2024:

 Forum - budsjett 2024							
		Budsjett 2023	Resultat Q1 -23	Budsjett 2024			
<b>KONTO</b>							
3100	Medlemskontingenter	105 000	112 500			120 000	
3130	LCC-årsmøte inntekter	98 500	-			30 000	
3170	Inntekter fra kurs og prosjekter	60 000	-			80 000	
3900-3901	Renteinntekter	1 500	-			1 500	
<b>SUM INNTEKTER</b>		<b>265 000</b>	<b>112 500</b>			<b>231 500</b>	
<b>KONTO</b>							
4000	Adm. - og sekretariatstjenester - (ressurser i hht avtale)	107 300	26 424			113 000	
4020	Styrets utgifter	30 000	-			30 000	
4031	Medlemsmøter og tilsvarende arrangement	20 000	-			20 000	
4032	LCC-årsmøte utgifter	98 500	-			40 000	
4041	Web og sosiale medier (lisenser, driftskost)	10 000	4 091			10 000	
4055	Avskrevet kontingent	3 500	-			-	
4060	Prosjektarbeid	20 000	-			20 000	
4090	Diverse kostnader	1 000	-			5 000	
<b>SUM UTGIFTER</b>		<b>290 300</b>	<b>30 515</b>			<b>238 000</b>	
<b>RESULTAT</b>		<b>-25 300</b>	<b>81 985</b>			<b>-6 500</b>	

#### Forslag til vedtak:

Budsjett for LCC-forum 2024 godkjennes.

#### VEDTAK:

## SAK 10. VALG AV STYRE OG VALGKOMITÉ

### VALGKOMITEENS FORSLAG FREMLEGGES OG VALG GJENNOMFØRES

Valgkomiteen har bestått av Hilde Warp (leder), Erik Søderlind, Didrik Fladberg og Hans Olaf Delviken.

#### Styret i LCC-forum 2022-2023:

Styreleder	Anne Kathrine Larssen	Oslobygg KF	På valg i 2023 som styreleder og styremedlem
Styremedlem	Hein Åge Aspvik Olsen	Forsvarsbygg	På valg 2023
Styremedlem	Emilie Lilleholt Berg	Statsbygg	På valg i 2023
Styremedlem	Hans Olaf Delviken	Høgskolen Innlandet	På valg i 2023
Styremedlem	Line Thorvik Thue	Møre og Romsdal fylkeskommune	På valg i 2023
Styremedlem	Nhac Nguyen	AS Bygganalyse	På valg i 2024
Styremedlem	Jill Kristina Nordhus	Oslobygg KF	På valg i 2024
Styremedlem	Veronica Miljeteig	Multiconsult AS	På valg i 2024
Varamedlem	Anne Charlotte Moe	Helse Sør-Øst RHF	På valg i 2023
Varamedlem	Didrik Fladberg	Consilio Prosjekt AS	På valg i 2023

Valgkomiteen har lagt vekt på at styret representerer medlemsorganisasjonens bredde på en god måte. I forslag til styresammensetning er det foreslått totalt ni medlemmer, noe som er innenfor vedtektenes rammer. Anne Kathrine Larssen, Hein Åge Aspvik Olsen og Line Thorvik Thue har valgt å ikke stille til gjenvalg i styret. På valg som ny styreleder 2023-2024 og som styremedlem 2023-2025 innstilles Veronica Miljeteig, Oslobygg KF. Som styremedlemmer for perioden 2023-2025 innstilles Hans Olaf Delviken (gjenvalg), Anne Charlotte Moe, Helse Sør-Øst RHF (fra vara til fast styremedlem) og Robin Sæterøy, Multiconsult AS (ny). Som varamedlemmer for perioden 2023-2024 innstilles Vivi-Ann Conradi, Sweco Norge AS (ny) og Alexander Urnes Johnson, Forsvarsbygg (ny).

#### Valgkomiteens innstilling til styre for LCC-forum 2023-2024 er:

Verv	Navn	Firma	Periode
Styreleder	Veronica Miljeteig	Oslobygg KF	Ny som leder for 1 år, gjenvalg som styremedlem for to år til 2025
Styremedlem	Emilie Lilleholt Berg	Statsbygg	Gjenvalg til 2025
Styremedlem	Hans Olaf Delviken	Høgskolen Innlandet	Gjenvalg til 2025
Styremedlem	Jill Kristina Nordhus	Oslobygg KF	På valg i 2024
Styremedlem	Nhac Nguyen	AS Bygganalyse	På valg i 2024
Styremedlem	Anne Charlotte Moe	Helse Sør-Øst RHF	Ny som fast styremedlem, gjenvalg til 2025
Styremedlem	Robin Sæterøy	Multiconsult AS	Ny, velges til 2025
Varamedlem	Vivi-Ann Conradi	Sweco Norge AS	Ny, velges til 2024
Varamedlem	Alexander Urnes Johnson	Forsvarsbygg	Ny, velges til 2024

#### VEDTAK:



**Styrets forslag til valgkomité LCC-forum 2023-2024 er:**

Hilde Warp, Oslobygg KF	leder	(gjenvalg)
Erik Søderlind, Kristiansand kommune	medlem	(gjenvalg)
Hans Olaf Delviken, Høgskolen Innlandet	medlem	(gjenvalg)
Anne Kathrine Larssen, Oslobygg KF	medlem	(ny)

**VEDTAK:**

## Vedtekter for LCC-forum

Vedtatt 20. oktober 2020

### § 1 NAVN

Nettverkets navn er *LCC-forum*.

### § 2 FORMÅL

LCC-forum har som formål å være en altomfattende faglig og nasjonal møteplass innenfor faget livssyklus kostnader (Life Cycle Cost – LCC). Fokuset rettes mot alle aktører i hele BAE-næringen og dens verdikjede. LCC-forum skal bistå med kunnskapsutvikling- og formidling med mål om økt faglig innovasjon og bærekraft i BAE-næringen. Formålet om innovasjon og bærekraft utvikles i fellesskap via økt kunnskap og fokus på analyse av et byggs bruk og kostnader i hele levetiden.

### § 3 ORGANISASJON

LCC-forums høyeste myndighet er årsmøtet. Nettverket ledes av et styre, jfr. § 10. LCC-forum har et sekretariat for å ivareta den daglige driften av LCC-forumet. Valg av sekretariat foretas av styret.

### § 4 MEDLEMSKAP

Medlemmer kan være alle aktører med tilknytning til BAE-næringen, inklusiv enkeltpersoner.

### § 5 OPPTAK AV MEDLEMMER

Innmelding i LCC-forum sendes sekretariatet.

### § 6 UTMELDING

Ønsker et medlem å tre ut av nettverket, må skriftlig melding sendes til sekretariatet.

### § 7 ÅRSKONTINGENT

Hvert medlem betaler en årskontingent til nettverket. Årskontingenter for kommende år fastsettes av årsmøtet.

### § 8 ÅRSMØTET

Årsmøtet holdes i tidsrommet 15. april - 15. juni. Årsmøtet treffer avgjørelser i de saker som er nevnt i innkallelsen. Styret beslutter dato for årsmøte og medlemmene skal varsles om datoen senest 2 måneder før. Saker som ønskes behandlet på årsmøtet må være sendt styret senest 1 måned før årsmøtet. Formell innkalling til årsmøtet sendes ut skriftlig med minst 14 dagers før møte.

Innkallingen skal angi de saker som skal behandles på årsmøtet.

På årsmøtet behandles:

1. Valg av møteleder og referent
2. Godkjenning av innkalling
3. Valg av to representanter til å undertegne protokoll og tellekorps på to personer
4. Styrets informasjon om året.
5. Regnskap.
6. Fastsettelse av årskontingent og budsjett for kommende år.
7. Valg av styremedlemmer, leder, 2 varamedlemmer, revisor og valgkomité.
8. Andre saker som er nevnt i innkallelsen.





Vedtekter for LCC-forum vedtatt 20. oktober 2020

Styrets leder åpner årsmøtet, og leder dette inntil møteleder er valgt. Årsmøtet avgjør alle saker med alminnelig stemmeflertall med mindre disse vedtekter for særlige saker har bestemt annet. Dersom en stemmeberettiget eller møtelederen krever det, avgjøres saken ved skriftlig valg. Ved stemmelikhet tas avgjørelse ved loddtrekning. For årsmøtet føres protokoll som undertegnes av valgt referent og møteleder.

### **§ 9 STEMMERETT**

Hvert medlem har en stemme. Medlemmet utøver sin stemmerett gjennom en representant.

### **§ 10 STYRET**

Styrets oppgaver er å lede nettverket etter de retningslinjer og rammer årsmøtet gir, og formulere nettverkets politikk på de enkelte aktivitetsområder, forvalte økonomi, og kontrollere virksomhetens forløp.

Nettverkets styre skal bestå av minst 5 og maksimalt 10 medlemmer, inklusive 2 varamedlemmer. Styrets sammensetning skal gjenspeile bredden i medlemsmassen, se § 4. Styret er beslutningsdyktig når minst 4 medlemmer er til stede. Styret skal velges på årsmøtet. Styremedlemmer velges for 2 år. 50 % av styremedlemmene bør velges hvert annet år for å få kontinuitet i styrearbeidet. Varamedlemmer velges for 1 år. Varamedlemmene kalles inn til alle styremøter.

Styret har fullmakt til å supplere styret med en stedfortreder fra samme virksomhet dersom ett av de faste styremedlemmene må ha permisjon i kortere eller lengre tid innenfor en valgperiode. Stedfortrederen har tale- og forslagsrett, men ikke stemmerett i styret. Stedfortrederens funksjonstid er begrenset til det faste styremedlemmets permisjonsperiode.

Leder velges for 1 år, blant valgte styremedlemmer. Blant styrets medlemmer velger styret en nestleder. Styrets vedtak fattes med alminnelig flertall. Ved stemmelikhet teller lederens stemme dobbelt.

Styrer er ansvarlig for å engasjere sekretariat og revisor for forumet.

Det føres protokoll fra styrets møter. Protokollen skal godkjennes på det påfølgende styremøte.

### **§ 11 ARBEIDSGRUPPER OG KOMITEER**

Fast komité er valgkomiteen. Denne velges av årsmøtet etter innstilling fra styret. Valgkomiteen skal ha leder, to medlemmer og et varamedlem. Særlige komiteer/utvalg/grupper kan etableres av styret etter eget initiativ.

### **§ 12 HEDERSPRISER**

Nettverket kan utdele hederspriser.

Bestemmelser om hvilke priser som kan utdeles, vilkårene, utdelingen og administrasjonen av vurderingene tilligger styret å fatte.

### **§ 13 NETTVERKETS OPPLØSNING**

Spørsmål om eventuell oppløsning av nettverket behandles etter reglene for vedtektsendringer, men med skriftlig avstemning. I tilfelle av oppløsning avgjør årsmøtet anvendelsen av eventuelle midler som nettverket rår over.



Vedtekter for LCC-forum vedtatt 20. oktober 2020

#### **§ 14 VEDTEKTSENDRINGER**

Forslag om endring av vedtektene skal sendes skriftlig til styret senest en måned før årsmøtet. Styret kunngjør forslagene for medlemmene og sørger for at dette behandles på årsmøtet. For vedtektsendringer kreves at 2/3 av de avgitte stemmer er for forslaget.

Styret kan alltid fremme forslag om vedtektsendringer på et ordinært eller ekstraordinært årsmøte.

#### **§ 15 EKSTRAORDINÆRT ÅRSMØTE**

Ekstraordinært årsmøte kan innkalles når styret finner det nødvendig, eller når minst 70% av medlemmene skriftlig forlanger dette.

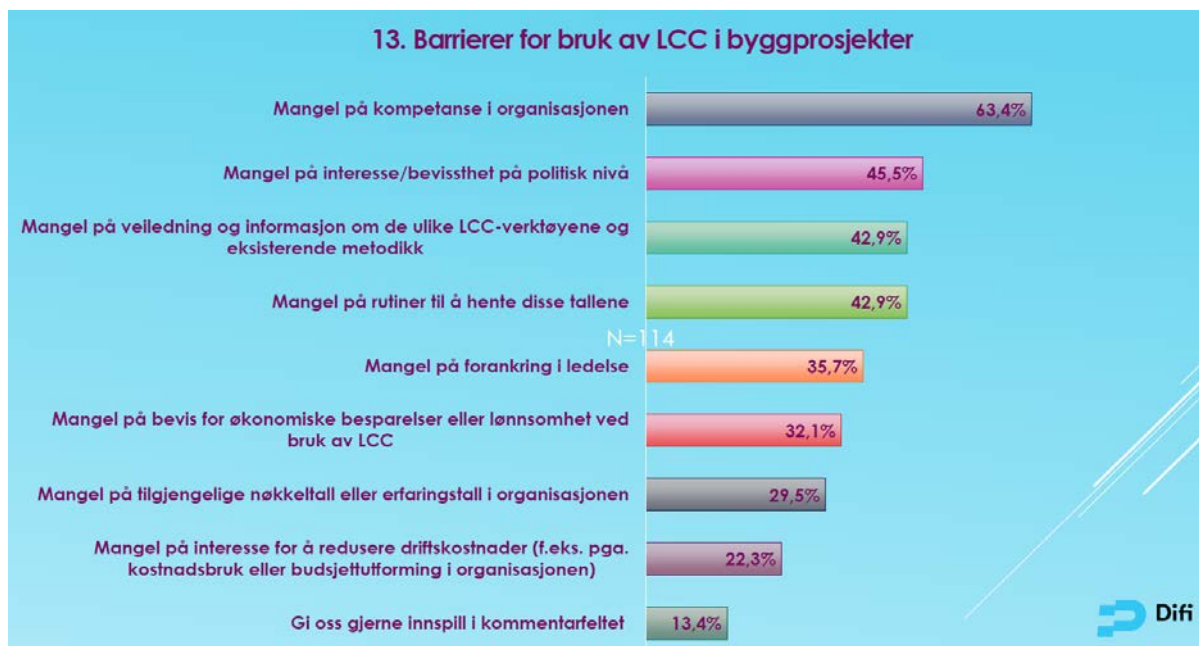


## Strategi for LCC-forum 2022-2025

### BAKGRUNN

Livssyklus kostnader (Life Cycle Cost – LCC) er et nyttig og viktig verktøy for økonomisk optimalisering i investeringsbeslutninger og for budsjettering av drift. LCC er implementert i forskjellig grad hos ulike aktører i bygge-, anleggs- og eiendomsnæringen (BAE-næringen).

Difi gjennomførte i 2018 en spørreundersøkelse om barrierer for bruk av LCC i offentlige byggeprosjekter. Disse er gjengitt i tabellen under.



Figur 1 Barrierer for bruk av LCC i byggeprosjekter, kilde: Difi

I arbeidet med strategien og tilhørende handlingsplan er det lagt vekt på å møte disse barrierene slik at LCC i større grad brukes som beslutningsgrunnlag i BAE-næringen.

### LCC-FORUMS FORMÅL

LCC-forum har som formål å være en altomfattende faglig og nasjonal møteplass for faget LCC. Fokuset rettes mot alle aktører i hele BAE-næringen og hele verdikjeden. LCC-forum skal spre og formidle kunnskap med mål om økt faglig innovasjon og bærekraft i BAE-næringen. Formålet om innovasjon og bærekraft utvikles i fellesskap via økt kunnskap og fokus på analyse av et byggs bruk og kostnader i hele levetiden.



Visjon og mål i dette strategidokument, med tilhørende handlingsplan, er utarbeidet for å oppnå formålet.

## **MÅLGRUPPE**

Målgruppen er mellomstore og store virksomheter i hele verdikjeden, primært ikke enkeltpersoner. Målet er at medlemsmassen skal dekke hele verdikjeden i BAE-næringen, offentlige og private byggherrer, rådgivere, entreprenører (herunder både total- og tekniske entreprenører), leverandører av bygningskomponenter, arkitekter, eiere, forvaltere, FM-organisasjoner og brukere av bygg, samt studenter, forsknings- og utdanningsinstitusjoner.

## **STRATEGI FOR LCC-forum 2022-2025**

### **VISJON**

LCC-forum bidrar til at eiendomsforvaltning og investeringsbeslutninger i BAE-næringen gjøres ut fra et helhetlig bærekraftsperspektiv over livsløpet.

### **LANGSIKTIGE MÅL**

- Tydeliggjøre LCCs rolle som del av det økonomiske perspektivet i bærekraftsbegrepet (klima/miljø, sosialt, økonomi)
- Øke bevissthet (kompetanse) på politisk nivå og administrativ ledelse i offentlig sektor
- Øke BAE-næringens bestillerkompetanse på LCC-vurderinger og kunnskap om bruk av LCC i ulike faser og derigjennom øke etterspørselen etter LCC som beslutningsunderlag
- LCC-forum er den viktigste møteplassen for LCC-kompetansen i BAE-næringen i Norge
- LCC Forum jobber for å metodisk tilrettelegge for etablering og deling av gode normtall

### **MÅLSETNING I STRATEGIPERIODEN (2022-2025)**

- LCC Forum skal rette økt fokus på samspillet mellom bærekraftsperspektivene (sosialt, klima/miljø og økonomi) og hvordan dette kan håndteres på en god måte som grunnlag for beslutninger i prosjekter.
- LCC-forum skal i større grad legge til rette for nettverksbygging, diskusjon og dialog mellom medlemmene våre.
- LCC Forums fremtidige rolle, organisering og innretning skal vurderes slik at en sikrer riktig kapasitet og kompetanse til å oppfylle forumets visjon og langsiktige mål

### **ÅRLIG HANDLINGSPLAN**

Styret vedtar hvert år en handlingsplan basert på strategien og definerer konkrete tiltak med ansvarlig og frister for å nå målene.